

HOSPODÁŘSKÉ NOVINY

CZK/EUR
26,695 -0,13 %

CZK/USD
25,172 -0,24 %

PX
983,61 -0,94 %

DJI
20571,46 -0,39 %

FTSE
7348,99 -0,22 %

DAX
12154,70 +0,13 %

NESMRTELNÝ CHLEBÍČEK

VZNIKL ZA PRVNÍ SVĚTOVÉ VÁLKY
A POPULÁRNÍ JE DODNES



MAGAZÍN
ego!

Inzerce

Roční předplatné
Hospodářských novin
již od 349 Kč měsíčně!

Objednávejte na www.hnpremium.cz

HN051540-36

POČERADY CHCE OD ČEZ ZÍSKAT ZA 10 MILIARD

Tykač sahá po další elektrárně

Petr Lukáč
petr.lukac@economia.cz

Miliardář Pavel Tykač se přiblížil svému plánu na získání další elektrárny od polostátní firmy ČEZ. Nabídku na jednu z největších českých hnědouhelných elektráren, v Počeradech, zvýšil na 10 miliard korun. Před rokem a půl nabízel o půldruhé miliardy méně.

„Je to dobrý obchod pro ČEZ, pro nás i pro český stát,“ říká k zamýšlenému prodeji Luboš Pavlas z Tykačovy společnosti Czech Coal Group. Ta Elektrárnu Počerady bezpodmínečně potřebuje. Bez ní by neměla kam dodávat uhlí ze svého nedalekého lomu Vršany.

Elektrárna naopak nezapadá do současné strategie polostátní energetické firmy: chce si nechat jen ty, v jejichž bezprostřední blízkosti vlastní i uhelné doly. A to Počerady nejsou.

„V tuto chvíli to není nezbytně tak, že musíme Elektrárnu Počerady prodat. Dostali jsme nabídku a tu zvažujeme a posuzujeme, zda je pro nás výhodná. Rozhodnutí ještě nepadlo,“ říká mluvčí firmy Ladislav Kříž.

Případný prodej Počerad je na stole od roku 2013. Tehdy koupil Tykač od ČEZ Elektrárnu Chvaletice a zároveň s polostátní firmou uzavřel dlouholetou smlouvu na dodávku uhlí právě do Počerad. Součástí dohody byly dva termíny, kdy se ČEZ mohl rozhodnout, zda Czech Coalu elektrárnu nabídne. V případě rozhodnutí prodat by ji pak Tykačova společnost musela koupit za předem dohodnutou cenu.

Před rokem a půl se ČEZ rozhodl elektrárnu za 8,5 miliardy neprodat. Další termín má na konci roku 2019 s tím, že k převodu elektrárny by ale došlo až v roce 2024. Tentokrát už ale jen za dvě miliardy korun.

Opotřebovanou elektrárnu nechce

Výrazně nižší cena souvisí s tím, že Czech Coal by dostal elektrárnu velmi opotřebovanou. ČEZ se podle šéfa obchodu Pavla Cyraního chce nyní více zaměřit na moderní energetiku a obnovitelné zdroje a do Počerad už nebude mít důvod investovat.

Tykačova společnost by tak v roce 2024 musela i kvůli přísnějším emisním limitům postavit prakticky novou elektrárnu. Což by znamenalo investici ve výši desítek miliard korun i výpadek ve výrobě elektřiny a dodávkách uhlí. Proto se rozhodla zkusit elektrárnu získat už nyní.

4,5
mld. Kč

dostane
za Počerady ČEZ
na ruku. Dalších pět
miliard má vydělat
na elektřině, kterou
mu Počerady budou
až do konce roku
2023 dodávat
za výrobní náklady.

1000
megawattů

je výkon pěti
bloků Počerad. Pro
srovnání – jedná se
o stejnou hodnotu
jako u jednoho
bloku Jaderné
elektrárny Temelín.

„Když se ČEZ rozhodl, že Počerady nebude obnovovat, řekli jsme si, že se k nim chceme dostat dříve. A připravit je na další fungování,“ říká Pavlas ze skupiny Czech Coal.

Pokud by Počerady získala už nyní, podle Pavlase by musela v následujících devíti letech do jejich modernizace a ekologizace investovat 20 až 25 miliard korun. Což je ale výrazně levnější než výstavba nových bloků a obejde se to bez několikaletého zastavení výroby elektřiny.

Desetimiliardová nabídka Czech Coalu má tři části. V hotovosti má ČEZ dostat 4,5 miliardy. Až do konce roku 2023 mu ale Počerady budou dodávat prakticky veškerou elektřinu, kterou vyprodukují, a to za výrobní náklady. ČEZ ji pak může prodat s odhadovaným ziskem dalších více než pět miliard. Smlouva také polostátní firmě zaručuje možnost odběru až 30 milionů tun uhlí.

Zda elektrárnu prodat, nebo si ji nechat, analyzovaly pro ČEZ v roce 2015 dvě poradenské firmy. Deloitte Advisory doporučila prodej již v loňském roce, zatímco Erste Corporate Finance viděla jako nejlepší variantu „dožití“ stávající elektrárny a výstavbu nové.

Šnobl: Nabídka je hezky zabalená bída

Zamýšlený prodej Počerad má ale i své odpůrce. Kritizuje jej například analytik společnosti J&T a minoritní akcionář ČEZ Michal Šnobl. „Celá nabídka je hezky zabalená bída,“ říká. „Samozřejmě že to krátkodobě vypadá lákavě. Problém je, že ten, kdo elektrárnu potřebuje, je Tykač. Proč tedy prodat nyní, a ne třeba v roce 2020? Bude ji potřebovat úplně stejně. Z Počerad se navíc může stát strategicky významný zdroj, hlavně až za pár let v Německu odstaví jádro. Jejich hodnota tak leží hlavně po roce 2024, ne před ním,“ říká Šnobl.

Chystaný prodej kritizují i ekologické organizace, kterým se nelíbí uhelná energetika jako taková. Petici proti prodeji podepsaly i téměř tři desítky osobností, například někdejší předseda české vlády Petr Pithart, zpěvačka Marta Kubišová, socioložka Jiřina Šiklová či ředitel Ústavu výzkumu globální změny Akademie věd Michal V. Marek. „Výhodnost tohoto obchodu pro ČEZ, stát a celou českou společnost je jen zdánlivá a pouze účetní,“ říká Jan Rovenský z Greenpeace. Podle něj navíc s ukončením provozu Počerad v příští dekádě počítá i Státní energetická koncepce. Ta ovšem není pro nikoho závazná. S příspěvkem Martina Bibena

VAZBY NA LONDÝNSKOU CITY JSOU PRO
EVROPU NENAHRADITELNÉ, ŘÍKÁ VYSLANEC



Zvláštní vyslanec londýnského finančního centra City v Bruselu Jeremy Browne hovořil o brexitu na diskusním fóru HN, pořádaném ve spolupráci s britským velvyslanectvím v Praze.

Velká Británie má podle něj zájem na tom, aby Londýn zůstal finančním centrem pro celou Evropu i po odchodu země z EU. Podle Jeremyho Browna není v Evropě žádné jiné město, které by mohlo roli Londýna coby brány globální ekonomiky převzít. „Poškodit City by nemělo být cílem vyjednávání mezi Británií a EU. Kdyby EU zaujala tento postoj, bylo by to sebeпоškozování. Je v zájmu obou stran najít nějaké uspokojivé řešení,“ vyzývá Browne.

Foto: HN – Matej Slávik **rozhovor, strany 12 a 13**

DV TV

HOST VE STUDIU:

„Naše svoboda sípe a dusí se, administrativní nám vzala životy, vytrhala je z kořenů.“

Ivan Langer

bývalý ministr vnitra (ODS)
o politice současné vlády

SLEDUJTE NA Aktuálně.TV



UDÁLOSTI

Dalík je volný

Lobbista Marek Dalík je na svobodě. Příkaz k jeho okamžitému propuštění vydal Nejvyšší soud. Dalík si od loňského září odpykával trest související s kauzou kolem nákupu obrněných vozidel Pandur. **strana 3**



PODNIKY A TRHY

Dividendová sezona začala

Burza v Praze je mezi investory oblíbená především díky tomu, že většina akciových titulů nabízí zajímavý dividendový výnos.

strana 14

UDÁLOSTI

Obchod mezi USA a Ruskem trpí méně než politika

strana 6



9 770862 958320

Jeremy

Browne

zvláštní vyslanec City v EU

Janis Aliapoulos
janis.aliapoulos@economia.cz

Misi bývalého britského liberálnědemokratického poslance a někdejšího státního tajemníka Jeremyho Browna je lobbovat za londýnské finanční centrum City v Bruselu. Jeho role se ale zásadně změnila, když si loni v červnu britští občané odhlasovali v referendu vystoupení z Evropské unie. Teď je jeho hlavním úkolem přesvědčit Evropany, že nové uspořádání vztahů nesmí oslabit roli City jako celoevropské brány ke globálnímu byznysu.

HN: Co pro vás osobně jako pro občana znamená brexit?

Je mi 46 let a brexit je nejdůležitější demokratickou událostí, která se za mého života stala. Dokonce důležitější, než byl vstup Velké Británie do Evropské unie v roce 1973, protože unie tehdy byla mnohem menším společenstvím. Já sám jsem loni hlasoval pro setrvání v EU a myslím si, že mnoho Britů je smutných, že už nebudeme součástí tohoto kolektivního evropského dobrodružství. Já něco z toho smutku cítím také, ale zároveň si myslím, že je důležité výsledek referenda respektovat. Vždy jsem vnímal argumenty obou stran, takže nejsem z těch lidí, kteří se s výsledkem nemohou smířit. Ne všechna přátelství v Evropě ostatně musí jít přes EU. Velká Británie může být úspěšná a silná i mimo unii. Jsem tedy optimistou, i když jsem hlasoval jinak, než to nakonec dopadlo.

HN: V debatě s českými zástupci byznysu jste řekl, že finanční centrum v londýnské City se

Jeremy Browne (46)

Rodák z londýnského Islingtonu. Protože pochází z rodiny britského diplomata, strávil dětství v řadě zemí včetně Íránu a Zimbabwe. Politické vědy studoval na University of Nottingham. Má za sebou úspěšnou kariéru v Liberálně demokratické straně – deset let byl poslancem a zastával také posty státního tajemníka ministerstva vnitra a ministerstva zahraničí (2010–2013). Je zastáncem volného trhu a nízkých daní, ale známý je také podporou rovnosti pro homosexuály a lesby. V září 2015 byl jmenován zvláštním vyslancem londýnské finanční čtvrti City v Bruselu.



LONDÝN NENAHRADÍTE

ŽÁDNÉ JINÉ EVROPSKÉ MĚSTO NEDOKÁŽE FINANČNÍMU BYZNYSU NABÍDNOUT TAKOVÉ PODMÍNKY JAKO LONDÝN, UVEDL NA FÓRU HOSPODÁŘSKÝCH NOVIN ZÁSTUPCE LONDÝNSKÉ CITY V EU JEREMY BROWNE.

cítí být hostem Velké Británie spíše než jejím majetkem. Dá se to chápat i tak, že může být celá City nebo její významná část přesunuta na jiné místo v Evropě?

Nic není nemožné, ale jednoduchá odpověď je ne, nebo alespoň ne v dohledné budoucnosti. Důvodů, proč je City hlavním finančním centrem Evropy, je několik. Není to z rozhodnutí nějakého výboru v Bruselu. Jde o mnohem hlubší důvody, které sahají i stovky let do minulosti. Máme pružnější trh práce než mnoho jiných zemí, například Francie, máme konkurenceschopné daňové sazby, britský přístup k podnikání celkově podporuje finanční služby. Ale také je to angličtina, právní systém a jeho aplikace v praxi.

To vše dohromady tvoří propojený ekosystém londýnské City, který je osobitý a nikdo další v Evropě se mu nerovná. Kromě toho City sídlí v Londýně, jediném opravdu světovém uzlu Evropy. Žádné jiné město v Evropě není schopno

nabídnout podobné podmínky a v dohledné budoucnosti se to nezmění.

HN: Ani Frankfurt nad Mohanem by nedokázal londýnskou City v roli nejvýznamnějšího finančního centra zastoupit?

Lidé někdy mluví o Frankfurtu, Dublinu nebo Paříži. V Londýně ale pracuje v oblasti finančních služeb více lidí, než je celkový počet obyvatel Frankfurtu, takže Frankfurt není důležitým centrem. Je významný v německém nebo evropském měřítku, ale ne v globálním. Londýn můžete porovnávat s New Yorkem a možná se Singaporem, ale s žádným jiným evropským městem. Je to Londýn, kam si chodí lidé a firmy z celé Evropy pro peníze a odborné zázemí.

HN: Z dvanácti regionů Spojeného království bylo pro setrvání v EU jen Skotsko, Severní Irsko a právě Londýn. Hrozí, že by se Spojené království do budoucna rozštěpilo?

Nemyslím si, že by se Londýn nějak oddělil od Anglie. Severní Irsko má konkrétní výjimečná specifika, což je na samostatnou debatu. Wales hlasoval pro odchod z unie, takže byl ve shodě s celkovým výsledkem. Politicky nejvíce kontroverzní oblastí bylo Skotsko, kde se v roce 2014 konalo referendum o tom, jestli zůstat ve Spojeném království. 55 procent lidí bylo pro setrvání, zatímco v referendu o brexitu se vyjádřilo jen 38 procent Skotů. Postoj lidů skotské vlády je teď takový, že by se nyní mělo uskutečnit další referendum o tom, jestli by Skotsko mělo Spojené království opustit. Britská premiérka naopak zastává názor, že momentálně není na další referendum vhodná doba. A samotné právní schválení referenda ve Skotsku musí učinit vláda Spojeného království, stejně jako tomu bylo v roce 2014.

HN: Jste vyslancem londýnské City v EU. Jaký je teď po brexitu váš hlavní cíl?



Hostitelka na britském velvyslanectví v Praze
 Fórum Hospodářských novin, na kterém se sešli zástupci českého byznysu, uvedla britská velvyslankyně v ČR Jan Thompsonová.

Foto: HN – Matej Slávik

Setkání byznysmenů
 Pravidelné Fórum HN je i platformou pro setkávání lidí z tuzemského byznysu. Na fotografii hovoří spolumajitel investiční společnosti Penta Marek Dospiva se zakladatelem skupiny RSJ Karlem Janečkem.

Foto: HN – Matej Slávik

Lobbování za londýnskou City
 Jeremy Browne obhajuje výsadní postavení City jako jediného globálního finančního centra, které Evropané mají.

Foto: HN – Matej Slávik

Snažím se o to, abychom v důsledku brexitu dosáhli přijatelné úpravy stávajícího uspořádání. Nemyslím si, že všechno zůstane přesně takové, jaké by to bylo, kdyby referendum dopadlo opačně. Důležité ale je, aby Londýn byl i nadále evropskou bránou světové ekonomiky. Lidé ve Spojeném království i v EU by měli vědět, že to, co londýnská City nabízí, je unikátní výhoda pro evropské hospodářství. Můj cíl se s brexitem úplně od základů změnil, protože vztah, který bude mít Londýn se zbytkem kontinentu, až Británie nebude součástí EU, je velkou otázkou v britské politice i ekonomice a má velké dopady i na londýnskou City.

HN: Jaké budou pro londýnskou City náklady odchodu Velké Británie z Evropské unie?

Téměř každá firma v londýnské City nyní vynaládá čas a peníze na to, aby naplánovala, jak zareagovat na brexit. Pokud budou britské banky a firmy muset otevřít nové pobočky na jednot-

ném trhu EU, aby na něj měly dál přístup, přinese to náklady, protože některé věci bude nutné dělat dvakrát. Musíme započítat také nejistotu ohledně budoucího vývoje. Finanční byznys je na jedné straně velmi dynamický a podnikavý, ale na druhé straně je celkem opatrný a nerad riskuje. Dramatické politické změny a jejich dopady vyvolávají nervozitu. A pokud si lidé nejsou jisti, co bude dál, drží se v byznysu trochu stranou. Peníze se budou investovat pořád, ale lidé se budou držet zpět a budou čekat na to, co se stane. Tyto náklady je obtížné vyčíst, protože pokud odložíte novou investici, nic jste neztratili, pouze jste přišel o možnost něco získat. Britské ekonomice se však po referendu daří zatím lépe, než mnoho lidí předpovídalo, a londýnská City je živá a dynamická. Dá se namítnout, že spíše než bychom se ekonomickým dopadům úplně vyhnuhli, jsme je jen odložili, protože jsme z EU ještě nevystoupili. Ještě je před námi dlouhá cesta, na které je hodně nejistot.

HN: Jakou roli hrály v událostech kolem brexitu emoce?

Každá země má svou vlastní historii a geografii. Není překvapivé, že když jste vnitrozemský stát uprostřed Evropy, máte jiný pohled na budoucnost kontinentu než ostrovní stát u evropského pobřeží. Britské dějiny se výrazně liší od historie jiných evropských zemí. Emoce byly jedním z důvodů, proč lidé v referendu hlasovali tak, jak hlasovali, jakkoli to pro ostatní Evropany může být nepochopitelné. Jsou okolnosti, které jsou specifické jen pro Británii, a to snižuje pravděpodobnost, že by jiné země také chtěly z EU odejít. Ta pravděpodobnost je menší, než jak ji nyní někteří lidé v EU vidí. Pokud unie nebude mít strach o životaschopnost svých vlastních institucí, získá prostor pro pragmatičtější a vzájemně výhodnější vyjednávání s Brity, než když se bude cítit zranitelná.

S přispěním Marka Milera

LONDÝN JE PRO EVROPSKÉ FINANCE DŮLEŽITÝ

Marek Miler
 marek.miler@economia.cz

Zvláštní vyslanec londýnské finanční čtvrti City pro jednání s Evropskou unií Jeremy Browne využil své návštěvy v Praze k apelu na politiky, aby udrželi britské finanční centrum přístupné pro evropský byznys i po odchodu Británie z EU. City, kde pracuje ve finanční sféře desetkrát více lidí než v německém Frankfurtu, je podle Browne jediným globálním finančním centrem, které Evropané mají. Srovnání snese jen New York a Singapur.

„Do Londýna si lidé, firmy i vlády z celé Evropy jezdí pro financování a ekonomické know-how. Je důležité nejen pro Londýn, ale také pro Evropu vyhnout se zprětrhání těchto svazků,“ řekl Browne na setkání se zástupci firem a institucí, organizovaném Hospodářskými novinami a britskou ambasádou v Praze.

Browne je v roli ambasadora City od září 2015. Jeho úkolem bylo posílit vzájemné vztahy mezi tamními finančními institucemi a Bruselem. Ani ne rok po jeho nástupu do funkce si ale voliči ve Velké Británii v referendu odhlasovali vystoupení z EU. A minulý měsíc britská vláda spustila první fázi rozluky, která by měla být uzavřena v roce 2019.

Dopad brexitu na Londýn zatím zůstává nejasný. V metropoli má pobočky zhruba 500 bank a pojišťoven z celého světa a více než 700 tisíc lidí zde pracuje ve finančním sektoru. Většina z nich právě v City. Podle organizace The City-UK a poradenské firmy PwC hrozí kvůli brexitu Británii ztráta až 100 tisíc pracovních míst a přesuny centrální bank do kontinentální Evropy. Ve výsledku nemusí všechna tato pracovní místa přejít do EU, varuje Browne. Některé pracovní příležitosti by se mohly přesunout do USA a Asie a některé by mohly prostě zaniknout.

Británie má podle zvláštního vyslance zájem na tom, aby Londýn zůstal finančním centrem evropského byznysu. Apeluje proto na britskou vládu i na Evropany, aby vyjednali „rozumně a vzájemně výhodné úpravy“ podmínek spolupráce včetně regulace finančního sektoru. Složitá jednání se povedou také o tom, aby konec volného pohybu osob za prací nedopadl na zahraniční odborníky, na nichž jsou firmy v City závislé. „Přemýšlejte prosím o londýnské City jako o evropské hodnotě, nejen jako o britské hodnotě, protože je důležitá pro celou evropskou ekonomiku,“ vyzýval Browne účastníky setkání. „Poškodit City by nemělo být cílem vyjednávání EU, kdyby EU zaujala tento postoj, bylo by to sebepoškozování. Je v zájmu všech najít nějaké uspokojivé řešení.“

Dosazením někdejšího státního sekretáře Browne do pozice lobbisty za City před necelými dvěma lety se Britové hlavně chtěli přiblížit rozhodování o investicích a regulaci finančních služeb. Měli také zájem ovlivňovat budoucí podobu projektu takzvaného jednotného evropského kapitálového trhu (EU Capital Markets Union). Ten chce sjednotit regulaci v členských zemích a odstranit právní bariéry pro přeshraniční investování. Evropské firmy by tak mohly mít podobný přístup k investorským penězům napříč kontinentem, jako tomu je třeba v USA.

Přestože evropští politici prohlašují, že projekt ještě důležitější než předtím, Browne si myslí, že myšlenka se tím oslabí. „Bez Británie bude pokrok v této oblasti asi horší,“ řekl Browne při debatě se zástupci byznysu v Praze.

Inzerce

Partneři Fóra
 Hospodářských novin

s Jeremym Brownem

Skupina ÚJV
 TECHNOLOGIE | INOVACE | LIDÉ

SKUPINA ČEZ

**British Embassy
 Prague**

HOSPODÁŘSKÉ NOVINY